

uken

Rocznik  
Administracji  
Publicznej

2024 (10)

Redaktor naczelna / Editor-in-chief

Agata Nodżak

Zastępca redaktora naczelnego / Deputy editor-in-chief

Monika Skowrońska

Sekretarz redakcji / Editorial assistant

Piotr Uhma

Kolegium redakcyjne / Editorial board

Yulia Dorokhina (Uniwersytet Zarządzania, Kijów / Kyiv National University of Trade and Economics)

Łukasz Kozera (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie / University of the National Education Commission in Krakow)

Paweł Płaneta (Uniwersytet Jagielloński, Kraków / Jagiellonian University)

Karol Ryszkowski (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie / Cracow School of Economics)

Halina Smutek (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie / Cracow School of Economics)

Renata Śliwa (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie / University of the National Education Commission in Krakow)

Mariusz Wieczorek (Uniwersytet Technologiczno-Humanistyczny im. Kazimierza Pułaskiego w Radomiu / Kazimierz Pułaski University of Technology and Humanities in Radom)

Redaktor statystyczny / Statistical editor

Elżbieta Szczygieł (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie / University of the National Education Commission in Krakow)

Redaktor językowy części polskiej / Polish language editor

Natalia Majoch

agata.nodzak@uken.krakow.pl

<http://www.ejournals.eu/RAP>

ISSN 2449-7797

Wydawca / Publisher

Wydawnictwo Naukowe UP

30-084 Kraków, ul. Podchorążych 2, Poland

tel./faks/fax: 12-662-63-83, tel.: 12-662-67-57

e-mail: [wydawnictwo@uken.krakow.pl](mailto:wydawnictwo@uken.krakow.pl)

<http://www.wydawnictwoup.pl>

*The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.*

*Publikacja została zrealizowana przy wsparciu finansowym Komisji Europejskiej. Publikacja odzwierciedla jedynie stanowisko jej autorów i Komisja Europejska nie ponosi odpowiedzialności za jej zawartość merytoryczną.*

Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



#### Rada naukowa / Advisory board

**Can Umur Çiner** (Ankara University, Turcja), **Yalentin Constantinov** (Uniwersytet Państwowy Tyraspol w Kiszyniowie, Mołdawia), **Sławomir Dudzik** (Uniwersytet Jagielloński), **Marian Grzybowski** (Uniwersytet Jagielloński), **Jolanta Itrich-Drabarek** (Uniwersytet Warszawski), **Jan Jeżewski** (Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie), **Marian Kallas** (Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie), **Inga Kawka** (Uniwersytet Jagielloński), **Miomira Kostić** (University of Niš, Serbia), **Jerzy Kostorz** (Uniwersytet Opolski), **Andrzej Kozera** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Wojciech Lamentowicz** (Wyższa Szkoła Administracji i Biznesu im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Gdyni), **Andrzej Madera** (Uniwersytet Andrzeja Frycza Modrzewskiego w Krakowie), **Jacek Majchrowski** (Uniwersytet Jagielloński), **Bartosz Makowicz** (Europa-Universitat Yiadrina, Frankfurt nad Odrą, Republika Federalna Niemiec), **Larisa Nowak-Kalyayeva** (Narodowa Akademia Zarządzania Publicznego przy Prezydencie Ukrainy, Ukraina), **Drahomira Ondrova** (Univerzita Pavla Józefa Safarika, Koszyce, Słowacja), **Andrzej Piasecki** (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), **Stanisław Sagan** (Uniwersytet Rzeszowski), **Jacek Sroka** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Václav Stehlík** (Uniwersytet Palackiego w Ołomuńcu, Czechy), **Martyna Śliwa** (Uniwersytet Essex – Colchester, Wielka Brytania), **Piotr Tusiński** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Mihajlo Vučić** (Instytut Międzynarodowej Polityki i Ekonomii, Serbia), **Ihor Zeman** (Narodowy Uniwersytet im. Iwana Franki we Lwowie, Ukraina)

#### Recenzenci / Reviewers

**Kazimierz Bandarzewski** (Uniwersytet Jagielloński), **Joanna Bar** (Uniwersytet Jagielloński), **Elsa Maria Nunes Barbosa** (Politechnika w Beja, Portugalia), **Małgorzata Bereznicka** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Anatolii Berlach** (Kijowski Uniwersytet Narodowy im. Tarasa Szewczenki, Ukraina), **Krzysztof Biernacki** (Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), **Izolda Bokszczanin-Gołaś** (Uniwersytet Warszawski), **Maciej Borski** (Wyższa Szkoła Humanitas w Sosnowcu), **Marzena Buchnat** (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu), **Paweł Bucoń** (Katolicki Uniwersytet Lubelski), **Gabrijela Budimir Šoško** (Znanstvena riječ, „Oeconomicus”, Zagrzeb, Croatia), **Dawid Chaba** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Anna Chmielarz-Grochal** (Uniwersytet Łódzki), **Iwona Chmura-Rutkowska** (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu), **Anna Citkowska-Kimla** (Uniwersytet Jagielloński), **Małgorzata Czuryk** (Akademia Obrony Narodowej, Warszawa), **Rafał Czachor** (Uczelnia Jana Wyżykowskiego), **Jacek Czaputowicz** (Uniwersytet Warszawski), **Małgorzata Czuryk** (Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie), **Ireneusz Drabik** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Katarzyna Dunaj** (Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach), **Veronika Džatková** (Uniwersytet Pavla Jozefa Šafárika w Koszycach, Słowacja), **Ewa Fogelzang-Adler** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Monika Florczak-Wątor** (Uniwersytet Jagielloński), **Rachel Frid de Yries** (Akademickie Centrum Carmel, Haifa, Izrael), **Andrzej Grabowski** (Uniwersytet Jagielloński), **Robert Grzeszczak** (Uniwersytet Warszawski), **Taras Gurzhiy** (Kijowski Narodowy Uniwersytet Handlu i Ekonomii, Ukraina), **Anna Hurzhii** (Państwo-wa Wyższa Szkoła Handlu i Ekonomii, Kijów, Ukraina), **Taras Hurzhii** (Państwowa Wyższa Szkoła Handlu i Ekonomii, Kijów, Ukraina), **Katarzyna Jagielska** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Jarosław Jastrzębski** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Agata Jurkowska-Gomółka** (Wyższa Szkoła Informatyki i Zarządzania w Rzeszowie), **Anna Juryk** (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), **Saulius Lukas Kaleda** (Trybunał Sprawiedliwości Unii Europejskiej, Luksemburg), **Anna Kalisz** (Uniwersytet Marii Skłodowskiej-Curie w Lublinie), **Ewa Kamarad** (Uniwersytet Jagielloński), **Mateusz Kamionka** (Uniwersytet Jagielloński), **Marcin Kępa** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Stojan Kiselinovski** (Instytut Historii Narodowej/Institute of National History, Skopje, Macedonia), **Sabina Klimek** (Szkoła Główna Handlowa w Warszawie), **Robert Kłaczyński** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Małgorzata Kmak** (Uniwersytet Śląski), **Łucja Kobroń-Gąsiorowska** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Dagmara Kornobis-Romanowska** (Uniwersytet Wrocławski), **Kaja Kowalczevska** (Uniwersytet Wrocławski), **Beata Kowalczyk** (Uniwersytet Gdański),

**Urszula Kosielińska-Grabowska** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Małgorzata Kożuch** (Uniwersytet Jagielloński), **Grzegorz Krawiec** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Paweł Laidler** (Uniwersytet Jagielloński), **Adam Łazowski** (Uniwersytet Westminster, Londyn, Wielka Brytania), **Bernard Łukańko** (Instytut Nauk Prawnych Polskiej Akademii Nauk), **Jolanta Maćkiewicz** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Elżbieta Maj** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Mislav Mataija** (Uniwersytet w Zagrzebiu, Chorwacja), **Andrzej Matan** (Uniwersytet Śląski), **Christine Menges-Le Pape** (Universite Toulouse I Capitole, Francja), **Dorota Murzyn** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Agnieszka Ogrodnik-Kalita** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Janina Pach** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Mariusz Paradowski** (Uniwersytet Jana Długosza w Częstochowie), **Wojciech Piątek** (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu), **Teresa Piecuch** (Politechnika Rzeszowski), **Marta Pietras-Eichberger** (Uniwersytet Jagielloński), **Joanna Podgórska-Rykała** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Wojciech Prażuch** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Krzysztof Prokop** (Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczy w Siedlcach), **Piotr Przybysz** (Uniwersytet Warszawski), **Bogusław Pytlik** (Szkoła Główna Handlowa w Warszawie), **Jenny Raflik** (Uniwersytet w Nantes, Francja), **Mladen Rajko** (Uniwersytet w Zadarze, Chorwacja), **Janusz Ropski** (Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach), **Piotr Ruczkowski** (Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach), **André Saddy** (Uniwersytet Federalny Fluminense, Rio de Janeiro, Brazylia), **Krzysztof Sala** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Łukasz Sanakiewicz** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Viktoria Serzhanova** (Uniwersytet Rzeszowski), **Broniosław Sitek** (SWPS Uniwersytet Humanistyczno-Społeczny w Warszawie), **Dominik Sieklucki** (Uniwersytet Jagielloński), **Iwona Sierpowska** (Uniwersytet Humanistyczno-Społeczny we Wrocławiu), **Waldemar Sługocki** (Uniwersytet Zielonogórski), **Aleksandra Sołtysińska** (Uniwersytet Jagielloński), **Mariusz Sokołowicz** (Uniwersytet Łódzki), **Tomasz Srogosz** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Łukasz Stach** (Uniwersytet Jagielloński), **Jolanta Stanienda** (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), **Lucyna Staniszevska** (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu), **Oana Stefan** (King's College London, Wielka Brytania), **Agnieszka Szczudlińska-Kanoś** (Uniwersytet Jagielloński), **Anna Natalia Szulz** (Instytut Nauk Prawnych Polskiej Akademii Nauk), **Mieczysław Ślósarz** (Akademia Górniczo-Hutnicza im. Stanisława Staszica w Krakowie), **Ireneusz Świtala** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Agata Tasak** (Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Ersida Teliti** (Uniwersytet w Tiranie, Albania), **Bogusław Uljasz** (Uniwersytet Radomski im. Kazimierza Pułaskiego), **Julia Volkova** (Kijowski Uniwersytet Narodowy im. Tarasa Szewczenki, Kijów, Ukraina), **Piotr Wałąg** (Uniwersytet Rolniczy w Krakowie), **Joanna Wegner** (Uniwersytet Łódzki), **Ramses Wessel** (University of Twente, Holandia), **Grzegorz Wolak** (WSPiA Szkoły Wyższej z siedzibą w Rzeszowie), **Łukasz Wordliczek** (Uniwersytet Jagielloński), **Anna Wójtowicz-Dawid** (Uniwersytet Rzeszowski), **Łukasz Zweiffel** (Pomorska Szkoła Wyższa), **Renata Żaba-Nieroda** (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), **Jacek Zieliński** (Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczy w Siedlcach)