

OD REDAKCJI

Sektor publiczny na całym świecie ulega nieustannym przeobrażeniom, w tym w zakresie stosowanych metod zarządzania. Szczególny wpływ na zarządzanie w sektorze publicznym mają w ostatnim dwudziestolecu metody związane z zarządzaniem projektami. Poprzez działalność projektową realizuje się coraz większą liczbę zadań instytucji publicznych, w tym również zadań o charakterze strategicznym. Postępująca projektyzacja sektora publicznego powoduje wzrost profesjonalizacji w zakresie zarządzania projektami, programami oraz portfelami projektów publicznych.

Za rozwojem praktyki zarządzania projektami we wszystkich sektorach podąża rozwój badań, a zarządzanie projektami staje się subdyscypliną zarządzania. Początkowo badania te koncentrowały się wokół problematyki projektów biznesowych, jednakże z czasem zaczęto nimi obejmować wszystkie obszary działań projektowych, w tym sektor publiczny oraz pozarządowy. Projektom publicznym poświęca się coraz więcej uwagi, rozumiejąc ich wpływ na rozwój sektora publicznego. W Instytucie Spraw Publicznych Uniwersytetu Jagiellońskiego w listopadzie 2013 roku odbyła się międzynarodowa konferencja, której temat przewodni stanowiło zarządzanie projektami publicznymi. Było to pierwsze tego typu wydarzenie w Polsce, całkowicie poświęcone rozważaniom nad rolą projektów w zarządzaniu publicznym. Za cele konferencji uznano pokazanie wyzwań, jakie niesie dla organizacji sektora publicznego rozwój działań projektowych, oraz roli, jaką zarządzanie projektami odgrywa w procesie transformacji sektora publicznego w Polsce i na świecie. W konferencji wzięli udział zarówno praktycy, jak i naukowcy na co dzień zajmujący się tematyką zarządzania projektowego.

Na niniejszy zeszyt składa się sześć artykułów, z których cztery są pokłosem dyskusji, która odbyła się właśnie podczas konferencji. Dr Anna Kaczorowska dokonuje analizy problemów realizacji projektów publicznych wynikających m.in. ze stosowania w zarządzaniu projektami publicznymi metodyki *Project Cycle Management* (PCM). Dr Joanna Snopko omawia tematykę finansowania projektów w obszarze inwestycji infrastrukturalnych, sugerując skuteczność takich rozwiązań, jak partnerstwo publiczno-prywatne i projekty hybrydowe. Autorka wskazuje, że przedstawione w artykule rozwiązania wymagają stworzenia korzystniejszego prawa i unifikacji dokumentacji projektowej. Prof. Grażyna Praweńska-Skrzypek oraz dr Beata Jałocha przedstawiają wyzwania, przed jakimi staje sektor publiczny, a zwłaszcza organizacje samorządu terytorialnego, w obliczu postępujących procesów projektyzacji. Autorki zwracają uwagę na fakt, że pierwotny entuzjazm i bezkrytyczne spojrzenie na projekty jako antidotum na biurokrację sektora publicznego mogły być pochoptne. Projektyzacja powoduje bowiem wiele zmian, które nie są pozytywne, a dodatkowo ograniczają

organizacje publiczne. Dr Agnieszka Biernat-Jarka oraz mgr Janusz Dąbrowski pokazują, jaki wpływ polityka programowania UE wywarła na sferę zarządzania w sektorze publicznym. Analiza autorów wskazuje między innymi na fakt, że podejście projektowe wymusiło profesjonalizację części organizacji poprzez konieczność spełnienia wysokich proceduralnych i finansowych wymagań niezbędnych do aplikowania i skutecznego wdrażania projektów.

W kolejnym tekście mgr Małgorzata Prusik oraz prof. Ryszard Żróbek przedstawiają przetarg jako narzędzie obrotu nieruchomościami publicznymi oraz dokonują systematyki przetargów na nieruchomości w Polsce w świetle obowiązujących aktów prawnych. Autorzy sygnalizują potrzebę ujednoczenia niektórych aspektów tych przetargów oraz proponują zmiany w przepisach prawa. Zeszyt zamyka tekst, w którym mgr Andrea Benedek, prof. István Takács oraz prof. Katalin Takács-György przedstawiają wyniki badań dotyczących wpływu interesariuszy na praktykę działań w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu. Autorzy opisują również różnice, jakie występują we współpracy interesariuszy i organizacji w zależności od wielkości instytucji i obszaru jej działań.

Beata Jalocho