



Rocznik Administracji Publicznej

2023 (9)

Redaktor naczelna / Editor-in-chief
Agata Nodżak

Zastępca redaktora naczelnego / Deputy editor-in-chief
Monika Skowrońska

Sekretarz redakcji / Editorial assistant
Piotr Uhma

Kolegium redakcyjne / Editorial board

Yulia Dorokhina (Uniwersytet Zarządzania, Kijów/Kyiv National University of Trade and Economics)

Łukasz Kozera (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie/Pedagogical University of Cracow)

Paweł Płaneta (Uniwersytet Jagielloński/Jagiellonian University)

Halina Smutek (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie/Cracow School of Economics)

Renata Śliwa (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie/Pedagogical University of Cracow)

Mariusz Wiczorek (Uniwersytet Technologiczno-Humanistyczny im. Kazimierza Pułaskiego w Radomiu/Kazimierz Pułaski University of Technology and Humanities in Radom)

Redaktor statystyczny / Statistical editor

Elżbieta Szczygieł (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie/ Pedagogical University of Cracow)

Redaktor językowy części polskiej / Polish language editor
Dagmara Wachna

rap@up.krakow.pl
<http://www.ejournals.eu/RAP>
ISSN 2449-7797

Wydawca / Publisher

Wydawnictwo Naukowe UP

30-084 Kraków, ul. Podchorążych 2, Poland

tel./faks/fax: 12-662-63-83, tel.: 12-662-67-57

e-mail: wydawnictwo@up.krakow.pl

<http://www.wydawnictwoup.pl>

The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Publikacja została zrealizowana przy wsparciu finansowym Komisji Europejskiej. Publikacja odzwierciedla jedynie stanowisko jej autorów i Komisja Europejska nie ponosi odpowiedzialności za jej zawartość merytoryczną.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Rada naukowa / Advisory board

Valentin Constantinov (Uniwersytet Państwowy Tyraspol w Kiszyniowie, Mołdawia), **Sławomir Dudzik** (Uniwersytet Jagielloński), **Marian Grzybowski** (Uniwersytet Jagielloński), **Jolanta Itrich-Drabarek** (Uniwersytet Warszawski), **Jan Jeżewski** (Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie), **Marian Kallas** (Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie), **Inga Kawka** (Uniwersytet Jagielloński w Krakowie), **Jerzy Kistorz** (Uniwersytet Opolski), **Andrzej Kozera** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Wojciech Lamentowicz** (Wyższa Szkoła Administracji i Biznesu im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Gdyni), **Andrzej Madera** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Jacek Majchrowski** (Uniwersytet Jagielloński), **Bartosz Makowicz** (Europa-Universität Viadrina – Frankfurt nad Odrą, Republika Federalna Niemiec), **Larisa Nowak-Kalyayeva** (Narodowa Akademia Zarządzania Publicznego przy Prezydencie Ukrainy, Ukraina), **Drahomira Ondrova** (Univerzita Pavla Józefa Safarika, Koszyce, Słowacja), **Andrzej Piasecki** (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), **Stanisław Sagan** (Uniwersytet Rzeszowski), **Václav Stehlík** (Palacký University in Olomouc, Czech Republic) **Jacek Sroka** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Martyna Śliwa** (Uniwersytet Essex – Colchester, Wielka Brytania), **Piotr Tusiński** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie)

Recenzenci / Reviewers

Kazimierz Bandarzewski (Uniwersytet Jagielloński), **Joanna Bar** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Małgorzata Bereźnicka** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Krzysztof Biernacki** (Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), **Izolda Bokszczanin-Gołaś** (Uniwersytet Warszawski), **Maciej Borski** (Wyższa Szkoła Humanitas w Sosnowcu), **Marzena Buchnat** (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu), **Gabrijela Budimir Šoško** (Znanstvena riječ, „Oeconomicus”, Zagreb, Croatia), **Anna Chmielarz-Grochal** (Uniwersytet Łódzki), **Iwona Chmura-Rutkowska** (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu), **Can Umüt Çiner** (Uniwersytet w Ankarze, Turcja), **Rafał Czachor** (Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego), **Jacek Czaputowicz** (Uniwersytet Warszawski), **Małgorzata Czuryk** (Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie), **Ireneusz Drabik** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Katarzyna Dunaj** (Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach), **Veronika Džatková** (Uniwersytet Pavla Jozefa Šafárika w Koszycach, Słowacja), **Ewa Fogelzang-Adler** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Taras Gurzhiy** (Kijowski Narodowy Uniwersytet Handlu i Ekonomii, Ukraina), **Anna Hurzhii** (Państwowa Wyższa Szkoła Handlu i Ekonomii, Kijów, Ukraina), **Taras Hurzhii** (Państwowa Wyższa Szkoła Handlu i Ekonomii, Kijów, Ukraina), **Katarzyna Jagielska** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Jarosław Jastrzębski** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Agata Jurkowska-Gomółka** (Wyższa Szkoła Informatyki i Zarządzania z siedzibą w Rzeszowie), **Anna Juryk** (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), **Anna Kalisz** (Uniwersytet Marii Skłodowskiej-Curie w Lublinie), **Ewa Kamarad** (Uniwersytet Jagielloński), **Mateusz Kamionka** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Marcin Kępa** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Sabina Klimek** (Szkoła Główna Handlowa w Warszawie), **Robert Klaczyński** (Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Tarnowie), **Dagmara Kornobis-Romanowska** (Uniwersytet Wrocławski), **Kaja Kowalczevska** (Uniwersytet Wrocławski), **Beata Kowalczyk** (Uniwersytet Gdański), **Małgorzata Kmak** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Łucja Kobroń-Gąsiorowska** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Urszula Kosielińska-Grabowska** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Grzegorz Krawiec** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Bernard Łukańko** (Instytut Nauk Prawnych Polskiej Akademii

Nauk), **Jolanta Maćkowicz** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Elżbieta Maj** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Andrzej Matan** (Uniwersytet Śląski), **Dorota Murzyn** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Agnieszka Ogrodnik-Kalita** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Janina Pach** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Mariusz Paradowski** (Uniwersytet Jana Długosza w Częstochowie), **Wojciech Piątek** (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu), **Marta Pietras-Eichberger** (Wyższa Szkoła Prawa i Administracji w Rzeszowie), **Joanna Podgórska-Rykała** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Wojciech Prażuch** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Krzysztof Prokop** (Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczy w Siedlcach), **Piotr Przybysz** (Uniwersytet Warszawski), **Bogusław Pytlik** (Szkoła Główna Handlowa w Warszawie), **Jenny Raflik** (Uniwersytet w Nantes, Francja), **Mladen Rajko** (Uniwersytet w Zadarze, Chorwacja), **Janusz Ropski** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Piotr Ruczkowski** (Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach), **Krzysztof Sala** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Łukasz Sanakiewicz** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Viktoria Serzhanova** (Uniwersytet Rzeszowski), **Dominik Sieklucki** (Uniwersytet Jagielloński), **Iwona Sierpowska** (Uniwersytet Humanistyczno-Społeczny we Wrocławiu), **Bronisław Sitek** (SWPS Uniwersytet Humanistyczno-Społeczny w Warszawie), **Waldemar Sługocki** (Uniwersytet Zielonogórski), **Aleksandra Sołtysińska** (Uniwersytet Jagielloński), **Tomasz Srogosz** (Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego), **Łukasz Stach** (Uniwersytet Jagielloński), **Jolanta Stanienda** (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), **Lucyna Staniszevska** (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu), **Anna Natalia Szulz** (Instytut Nauk Prawnych Polskiej Akademii Nauk), **Mieczysław Ślósarz** (Akademia Górniczo-Hutnicza im. Stanisława Staszica w Krakowie), **Ireneusz Świtała** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Agata Tasak** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Bogusław Uljasz** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Julia Volkova** (Kijowski Uniwersytet Narodowy im. Tarasa Szewczenki, Kijów, Ukraina), **Piotr Wałąg** (Uniwersytet Rolniczy w Krakowie), **Joanna Wegner** (Uniwersytet Łódzki), **Mariusz Wieczorek** (Uniwersytet Technologiczno-Humanistyczny im. Kazimierza Pułaskiego w Radomiu), **Grzegorz Wolak** (WSPiA Szkoły Wyższej z siedzibą w Rzeszowie), **Łukasz Wordliczek** (Uniwersytet Jagielloński), **Jacek Zieliński** (Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczy w Siedlcach), **Łukasz Zweifel** (Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie), **Renata Żaba-Nieroda** (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie)